

## Streszczenie

Projekty realizowane w sektorze ochrony zdrowia i związane z badaniami klinicznymi, mają doniosłe znaczenie dla skutecznego osiągania postępów cywilizacyjnych i zrównoważonego rozwoju społeczno-gospodarczego. Większość literatury poświęconej tego rodzaju badaniom jest związana z medycyną i wyraźnie odczuwa się brak naukowych opracowań dotyczących rozważań prowadzonych na gruncie nauk o zarządzaniu i jakości. Jeszcze większy niedostatek publikacji naukowych wiąże się z obserwowaną w wielu krajach i dynamicznie rozwijającą się dziedziną niekomercyjnych badań klinicznych (NBK). Brak jest adekwatnych metod i modeli wspomagających sprawne rozwiązywanie problemów planistycznych w zarządzaniu tego rodzaju projektami, a w szczególności planowania ich przebiegu. W związku z tym, w rozprawie zaproponowano metodę planowania przebiegu projektów NBK – określanej dalej jako Adaptacyjna Metoda Planowania (AMP).

Hipoteza główna jest następująca: zastosowanie AMP, wykorzystującej podejście zwinne, sieci stochastyczne i macrycę logiczną, usprawnia planowanie przebiegu projektów NBK w stosunku do uniwersalnych metod planowania. Przyjęto, że AMP składa się z siedmiu etapów: analizy klinicznej pacjentów i identyfikacji problemów, formułowania celów i określenia produktów projektu, ogólnego planowania projektu (przygotowania wstępnej wersji macrycy logicznej projektu), adaptacyjnego i zwinnego uszczegółowienie planu, analizy sieci stochastycznej, opracowania szczegółowego harmonogramu i przygotowania kompleksowego planu projektu.

Podczas badań wykorzystano następujące metody i techniki badawcze: badania literatury i analizy bibliometryczne, obserwacje uczestniczące, wywiady zogniskowane, analizę porównawczą, metodę analizy morfologicznej, analizę prakseologiczną, studium przypadku i symulację. Badania weryfikacyjne AMP przeprowadzono z wykorzystaniem danych empirycznych pochodzących z następujących instytucji: instytutu badawczego oraz uczelni medycznej. Wykazano, że zaproponowana metoda zapewnia poprawę sprawności procesu planowania przebiegu projektów NBK mierzoną jego czasem trwania.

**Słowa kluczowe:** zarządzanie projektami, planowanie przebiegu projektów, niekomercyjne projekty badań klinicznych, badania i rozwój, Adaptacyjna Metoda Planowania